

年度报告

2025

地址：北京市朝阳区亮马河南路14号塔楼外交办公楼1单元032室
邮编：100600
电话：86-10-8532-5910
传真：86-10-8532-5038
电子邮件：gei@geichina.org
网址：http://www.geichina.org



Global
Environmental Institute
北京市朝阳区全球环境研究所

目录

1

能源与气候
变化项目组

- ① 中国农村能源综合利用和绿色转型
- ② 海外交流与合作

2

社区发展
生态保护与

- ④ 东盟国家可持续农业投资与贸易
- ③ 社区主导型中小企业对接新兴市场
- ② 东南亚红树林保护廊道
- ① 东亚 - 东南亚社区保护网络

3

环境与贸易
海外投资、

4

(GEF)
全球环境创意基金

5

财务报告

能源与气候
变化项目组

① 中国农村能源综合利用和绿色转型

在国内乡村绿色发展方面，我们围绕乡村绿色转型、产业可持续发展与基层治理能力提升三大核心目标，系统推进乡村实地调研与综合评估工作，全年共完成 8 个行政村的深度走访与数据采集，覆盖宁夏、广西三大区域，初步构建起具有区域代表性的乡村绿色发展样本体系。

调研内容围绕乡村绿色发展的关键基础要素展开,重点涵盖四个方面:

- ① 乡村环境治理现状,包括生活垃圾处理、污水处理、公共环境质量等
- ② 产业结构与经济作物基础,系统梳理主导产业类型、产业链成熟度与市场链接情况
- ③ 生计方式与组织能力,关注农户收入来源、合作社与集体经济运行机制
- ④ 资源禀赋与绿色发展潜力,综合评估土地、能源、生态与文化等资源条件

在此基础上,我们已初步形成了“乡村绿色发展数据库与案例集”,为因地制宜推动绿色生产培育、高新技术导入与基层治理能力提升提供了扎实的数据库支持与实践参考。依托现有乡村调研与综合评估成果,我们将持续拓展调研深度,加强对不同气候区与资源条件下乡村绿色转型路径的系统比较研究,并以宁夏杨桥村、广西西山村为典型示范村,推进系统性需求分析、发展路径评估与乡村组织能力提升建设,围绕农业绿色转型、产业延伸链、乡村治理与数字化销售等方向开展多层次分类赋能,逐步构建“乡村绿色发展产业赋能网络”,推动形成可复制、可推广的乡村绿色转型发展模式。

本年度报告在编制过程中，得到了许多单位和个人的大力支持，在此一并致谢。

宁夏地区：和丰村、杨兴村、永强村、红墩村、
广西地区：南华村

② 海外交流与合作

(一) 中国 - 印尼

生态工业园区合作交流与合作

在印尼,我们持续推动中国与印度尼西亚在工业园区绿色转型领域的务实合作,围绕“政策共建+园区实践+能力提升”三条主线同步推进。我们组织印尼工业园区绿色转型考察与交流,并围绕能源、废弃物、水资源与园区治理等关键议题,与印尼政府部门(工业部、能源与矿产部、环境部、投资部)、园区管理方及技术机构开展多轮技术指导与转型方案讨论,推动绿色转型从理念交流逐步走向实施路径的具体化。

在双边交流方面,我们组织印尼工业部、投资部、工业园区协会及智库等代表来华,参加“中国-印尼工业园区绿色发展系列活动”。代表团围绕绿色工业化与低碳转型议题,与中国科学院、清华大学等高校专家及绿色科技企业开展专题交流,并与工信部下属赛迪研究院进行政策层面对话,同时赴天津经济技术开发区开展实地参观。系列交流在“政策-技术-园区实践”三个层面同步推进,系统深化了双方在绿色工业化、低碳基础设施建设及园区治理机制方面的相互理解,为后续更长、机制化合作夯实了工作基础。

在政策与标准层面,项目团队深度参与并协助印尼工业部制定国家级生态工业园区指标体系,系统构建了涵盖管理、环境、社会、经济四大维度的44项核心指标。围绕该指标体系的试点与验证工作,我们进一步对14个具有代表性的印尼工业园区开展了问卷调查、基准调研与综合评估,覆盖爪哇、加里曼丹、北马鲁古、民丹等重点区域,为印尼全国范围内分级推进生态工业园区建设提供了重要数据支撑。

2026年,将在既有政策研究、园区调研与双边交流成果基础上,项目将进一步围绕生态工业园区标准与实施能力建设深化后续工作,面向园区管理方开展系统能力建设培训,持续提升园区在绿色转型与标准实施方面的综合能力。在双边合作层面,将组织中印尼双向交流活动,涵盖政府层面政策沟通与企业层面项目对接,推动政策协同与务实合作走向更深层次。



(二) 马来西亚

棕榈废弃物能源潜力分析

在马来西亚,项目聚焦马来西亚棕榈产业废弃物的能源化利用路径,围绕技术工具应用与能力建设持续推进实践探索。我们组织开展了可再生能源实施工具包(REI Toolkit)应用培训,面向当地政府部门、研究机构及企业技术人员,系统介绍棕榈废弃物能源潜力评估方法、技术路线选择与经济可行性分析框架,提升相关方在项目前期评估与决策中的技术能力。

围绕棕榈废弃物资源化利用的关键技术与实施路径,项目团队还开展了多轮线上技术指导与方案交流,重点就棕榈果串、棕榈油厂废木等不同类型的能源化方式、工艺路线与商业模式进行深入讨论,为后续示范项目筛选与落地奠定了技术基础。

在此基础上,项目将进一步聚焦潜力识别成果的应用转化,支持企业与政府部门开展针对性对接,推动棕榈废弃物能源化项目进入实施阶段。通过协助完善技术方案、商业模式与政策衔接,项目力图推动具备条件的示范项目逐步落地,促进棕榈产业绿色转型与可再生能源发展协同推进。

(三)非洲国家社区能源可及性示范项目

——喀麦隆



作为 GEI 孵化的专业咨询团队，诺诺屋在既有社区合作与前期调研基础上，于 2025 年持续推进喀麦隆社区能源可及性示范项目，聚焦森林周边无电社区，通过可再生能源技术应用与能力建设，推动社区基础用能条件改善与生计发展协同提升。项目以小型离网户用太阳能系统为核心技术路径，并与当地合作组织建立了稳定的实施协作机制。

2025 年 3 月，项目在喀麦隆 Ngoulemakong 社区实现阶段性落地成果。项目团队与当地合作机构 Socoproman Coop-CA 在社区举行光伏照明系统发放仪式，向 100 户家庭分发太阳能照明设备。活动得到地方政府及相关部门代表支持与参与，现场同步开展了设备使用讲解、基础维护培训与用电安全说明。该批设备投运后，有效改善了社区夜间照明条件，提升了居民夜间出行安全与基本生产生活便利性，获得当地社区的积极反馈。项目团队同步建立了持续跟踪机制，定期收集设备运行与使用情况，为后续在喀麦隆及周边地区推广社区级可再生能源解决方案提供实践基础。

2

社区发展
生态保护与

国内

① 《中国 OECM 体系推进的路径建议报告》

② 三江源年保玉则黑颈鹤记录片

③ 海南潭门镇废弃渔具回收

国外

④ 东亚 - 东南亚社区保护网络

⑤ 东南亚红树林保护廊道

⑥ 社区主导型中小企业对接新兴市场

⑦ 东盟国家可持续农业投资与贸易

国内

① 《中国 OECM 体系推进的路径建议报告》

本报告旨在为中国建立 OECM（其他有效的区域保护措施）体系提供推进策略。OECM 是实现全球“3030”生物多样性保护目标的关键补充，能有效动员全社会力量。当前，中国 OECM 发展面临核心挑战：政府认可与顶层设计缺失、行动零散、缺乏激励机制。

为此，报告创新性地提出“双轨并进”的实施路径：

首先开展“自上而下”的政府试点路径：建议以省级为单位，构建包含标准制定、第三方认证、政府备案与监督的完整治理流程。通过建立管理平台，对符合条件的区域进行认证并纳入监管，最终对接国际数据库，形成可复制推广的示范经验。

其次“自下而上”的社会动员路径：依托环保 NGO 联盟，通过统一行业共识、制定自愿性标准、寻求部门合作来引领实践。重点在于建立专家委员会、支持地方示范、创设社会激励基金，从而搭建起多方参与的保护网络，为未来国家层面的体系构建积累实践经验；双轨策略旨在协同解决主体缺位、标准与实践脱节等根本问题，为系统性推进中国 OECM 建设、助力生物多样性保护目标实现提供清晰、可行的行动框架。

② 三江源年保玉则黑颈鹤记录片

黑颈鹤是国家一级保护动物、高原湿地旗舰物种，也是世界上唯一终生栖息于高原的鹤类，被藏区尊为“神鸟”。年保玉则地处三江源核心区，是黑颈鹤中亚-印度迁徙路线上重要的繁殖与栖息区域。黑颈鹤的生存状况能够直接反映三江源湿地生态系统健康度，保护黑颈鹤，也是守护“中华水塔”的安全。

从 2011 年开始，年保玉则的牧民们就志愿监测和保护黑颈鹤，特别是在 3-4 月份的黑颈鹤繁殖季。他们记录下了黑颈鹤在高原湿地交配，产卵，孵化等过程，并做了详细的文字和影像记录。2025 年，我们支持当地以牧民志愿者曲加的角度，拍摄了黑颈鹤保护纪录片《曲加的十五年》。通过展示 15 年来持续记录的黑颈鹤影像资料，完整的呈现了黑颈鹤保护过程中的困难、挑战，以及超越预期的保护成果。

2025 年核心活动及成果

2025 年 12 月 完成黑颈鹤记录片
《曲加的十五年》正片。



③ 海南潭门镇废弃渔具回收

据不完全统计，每年至少有 64 万吨渔具在海洋中丢失或废弃，成为“幽灵渔具”。约占全球海洋垃圾的 10%，超过 10 万头海洋生物因为幽灵渔具的缠绕失去生命。从 2021 年起，GEI 就与好瓶合作，了解废弃渔具的回收方式，支持当地渔民学习、参与渔网回收环保行动，维护废弃渔具的回收和处理，促进渔网的工业化再利用。

截止 2025 年，我们与当地两位渔护员一共开展了超过 250 次巡护，累计回收了超过 8 吨重的废弃渔具，相当于为海洋卸下了近 30 只海豹、200 只海豹的生存威胁，避免了成百上千只海洋被缠绕、窒息、致残。好瓶也将项目内容与“把海带回城市”主题活动结合起来，在上海等多个城市举办展览，让更多人了解废弃渔具，体验如何将把这些材料回收再利用。

2025 年核心活动及成果

2025 年 1-12 月 在海南潭门镇
开展废弃渔具的巡护与回收。

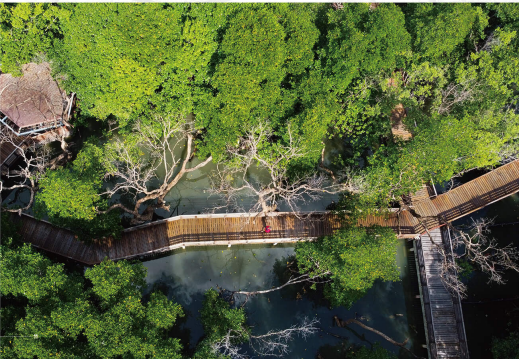


海外

4 东亚-东南亚社区保护网络

东亚-东南亚社区保护网络 (EASACCN) 由 11 家非政府组织于 2021 年发起成立，是服务本土民间组织与社区的专项平台，核心使命是推动知识共享、能力建设、实务交流及政策倡导，助力社区主导的保护与可持续发展协同解决方案落地。

2025 年，网络迎来关键转型：秘书处正式由全球环境研究所移交至 Glive to Nature，开展了主题研讨会、年度大会等针对性举措推进网络目标，同时组建两大领域专项子联盟，汇聚集体专业力量，以本土化方案回应区域保护与发展核心需求。



2025 年核心活动及成果

马尼拉海岸气候韧性及可持续融资主题研讨会

2025 年 9 月，在菲律宾马尼拉主办“以可持续融资推动海岸社区气候韧性建设”主题研讨会，来自 6 个国家的 20 余名代表参会交流：印尼社区展示传统红树林食品加工技术，泰国代表分享无刺养殖经验，红树林皮划艇生态旅游模式为生态可持续发展提供新思路。

本次研讨会还特邀非政府组织领域外的优质合作伙伴参与，为活动注入多元专业力量：

好瓶 (HowBottle) 分享社会企业可持续设计与品牌建设实操经验，场景联盟 (SceNe Coalition) 提供专业工具与孵化支持，助力一线基于自然的解决方案 (NbS) 规模化落地。

碧山 (WildChina Education) 带来社区主导生态旅游新视角，探索体验式学习与生态回馈融合路径。

MAD Travel 分享长期社区合作如何赋能本土企业，拓宽产品市场覆盖范围。



马尼拉海岸气候研讨会

甲米年度大会

2025年10月，东亚-东南亚社区保护网络年度大会在泰国甲米举办。本次大会梳理网络优势与发展短板，经深度研讨达成核心共识：

联合募资潜力较大；

需通过统一平台更高效共享资源（能力建设支持、社会企业合作资源、公开申报渠道等）；

非政府组织与民间组织需明确角色定位、深化联动，打造统一协作叙事，推动投资与贸易领域行动落地；

非政府组织对接投资方与企业前，需充分掌握本土实际挑战；

亟需搭建更完善的多方协作体系，突破现有影响力边界，实现集体效能规模化提升。

甲米年度大会



⑤ 东南亚红树林保护廊道

东南亚拥有全球 33% 的红树林资源（共计 485 万公顷），这类生态系统既是重要“蓝碳”汇与海岸防护屏障，也支撑着 70% 的近岸鱼类繁育，通过提供食物、木材及渔业资源，维系着数百万人口的生计。然而，东南亚红树林正面临严峻威胁：原生面积因农业与水产养殖流失 40%，85% 具备碳汇交易资质的红树林存在退化风险；且各方尚未形成共识与协作机制，难以将红树林作为整体生态廊道开展保护，进而无法有效解决栖息地破碎化问题、提升生态系统韧性、优化蓝碳封存效率，也难以支撑社区可持续生计。

2025 年，我们推进红树林保护廊道建设，核心聚焦三大方向：

- ① 梳理东南亚各国红树林保护相关政策与行动；
- ② 开展红树林社区能力建设；
- ③ 搭建非政府组织与社区对接蓝碳领域的桥梁。



2025 年 核心活动及成果

2025 年 8 月 东盟五国气候韧性政策与行动研究

为提供实证支撑的保护方案，我们对柬埔寨、泰国、印尼、马来西亚、菲律宾五个东盟国家开展气候韧性政策深度案头研究，系统梳理各国国家战略、实施框架及行业举措，明确跨境核心优先方向：制定国家层面专项规划、推广新技术应用、落地基于自然的解决方案、强化社区参与。研究同时指出核心挑战：资金缺口较大、政策协同不足、数据获取困难、本土落地成效不均。研究结论强调，区域需形成统一聚焦点，推动政策落地协同化。多方参与普惠化、气候融资可及化，将政策愿景转化为实际韧性成果。

2025 年 10 月 柬埔寨社区红树林苗圃建设与修复项目

2025 年 10 月，支持柬埔寨非政府组织论坛在西哈努克省开展红树林苗圃建设与修复能力建设项目，依托东亚-东南亚社区保护网络平台资源。项目联动 Yagasu 基金会与柬埔寨 NGO Forum 开展同伴学习，覆盖 3 个沿海社区的居民。核心培训内容包括：红树林成熟胚胎筛选、科学苗圃搭建、实证导向的修复方案制定。该举措既提升了社区本土管护能力，也搭建起区域与本土联动的协作机制，助力社区主导的保护行动落地。

2025 年 12 月 非政府组织碳领域专项课程开发

基于过往支持非政府组织开展红树林碳汇保护的 经验，2025 年组织联合 Yagasu 基金会 (Yagasu Foundation) 开发碳领域专项课程。课程整合红树林修复技术、碳计量监测、项目开发、社区参与碳市场等核心经验，为非政府组织提供可落地指导，助力其成为合格碳汇项目执行方。截至 2025 年 12 月，课程已进入最终完善阶段，计划于 2026 年正式推出。

⑥ 社区主导型中小企业对接新兴市场

近年来，以本土社区为核心、传承传统文化、优先考量环境效益的可持续导向企业市场快速兴起。这一包容性生态系统实现关键转型：推动社区从依赖自然资源开采交易获取收入，转变为生态服务的主动供给方与价值创造者。通过将社区收入福利与保护行动直接挂钩，充分释放本土群体守护生态的潜力，让“可持续发展”这一抽象理念转化为社区可感知、可参与的实际成果。

2025 年，我们支持东南亚多国本土社区把握新兴市场机遇，通过针对性能力建设、精准资金对接、本土试点落地，赋能社区深度参与可持续商业实践，提升其在国际舞台的话语权。

2025 年核心活动及成果

2025 年 4 月 菲律宾红树林可持续产品开发培训

联合 Oceanus Conservation，在菲律宾三宝壟锡布盖省卡巴兰市开展红树林可持续非林业产品开发培训，核心目标是帮助社区掌握红树林果实增值利用技能，开发特色产品，打造替代生计，同时强化红树林保护意识。项目成效显著：当地渔民组织 KGMC 已借助捐赠的生产设备与包装工具，推出红树林果实衍生产品（含面粉、饼干、果酱等）。该组织从参与培训到实现产品落地的全流程，被收录至《菲律宾红树林生计案例研究报告》，成为可复制推广的社区示范模式。



2025 年 2 月、10 月 柬埔寨可持续经济发展研讨会

在柬埔寨，我们联合两大核心伙伴——柬埔寨非政府组织论坛、国家地方行政学院 (NASLA)，于 2 月、10 月在西哈努克省举办两场能力建设研讨会，核心聚焦推动社区自主主导、深化社区与政府协作，提升社区在可持续发展中的参与度。目前，柬埔寨非政府组织论坛已持续推进相关工作：协助社区制定长期发展详细路线图，搭建关键基础设施，支撑与保护行动挂钩的本土生计发展。

2025 年 10 月、12 月 泰国同伴学习与生态创新培训

在泰国，联合泰国区域专员 Ning，于 10 月、12 月在董里府、华米府为 6 个社区开展两场专项培训。首场培训聚焦搭建社区养蜂同伴学习网络，养蜂作为低环境影响的生态友好型生计，与森林保护目标高度契合；第二场培训围绕红树林可持续管护，重点覆盖产品设计与红树林衍生食品创新方向。



7 东盟国家可持续农业投资与贸易

东盟区域农业是多国的核心经济支柱，其发展对环境可持续性、供应链稳定性及区域社会经济发展具有关键影响。农业生产对毁林问题引发各界关注，背后折射出主要农产品价值链存在的深层次结构性问题，包括运营透明度不足、供应链韧性薄弱、收益分配不均等。橡胶、棕榈油等核心出口作物的生产长期以短期利益为导向，不仅造成生态系统退化，也催生了不透明、抗风险能力弱的供应链体系。而作为农业生产主力军的小农户，频繁遭遇市场波动冲击，商业议价能力薄弱，陷入“环境压力加剧—社会经济地位弱势”的恶性循环，解决此类关键性挑战，需通过系统性干预，推动经济激励与可持续土地利用挂钩，强化供应链治理，保障社区深度参与及收益公平分配。

2025 年，我们致力于深入了解小农户、企业、投资方及政策制定方的核心诉求，打造可规模化的负责任贸易模式。实现人与自然共赢。组织核心目标是证明：可持续生产不仅具备环境必要性，更拥有经济可行性与社会包容性；同时推动东盟区域农业投资与贸易模式转型，构建透明、负责、公平的全链条绿色价值链。



实地调研情况

2025 年核心活动及成果

2025 年 6 月 柬埔寨、老挝橡胶及新兴农产品价值链调研

2025 年 6 月，我们组织在柬埔寨、老挝开展实地供应链调研与多方座谈，覆盖传统橡胶产业及香蕉、木薯、榴莲、咖啡、腰果等新兴农产品领域。组织联动合作社、企业、政府部门、非政府组织等 20 余家机构，系统梳理土地利用模式、毁林关联风险、市场趋势及农户核心需求，明确可持续发展的系统性障碍：政策落地执行不一致、市场激励不足导致小农户标准采纳率低。企业环境意识参差不齐、市场波动驱动轮盘行为持续存在。本次调研成果与《中老天然橡胶贸易价值链分析报告》形成互补，为理解贸易动态、资金流向及政策切入点提供支撑，助力推动橡胶产业向可持续生产与贸易转型。



橡胶

3

海外投资、
环境与贸易

① 推动中国可持续大宗商品供应链市场

全球近 90% 的森林砍伐由农业扩张驱动。巴西牛肉产业在 2016 - 2020 年间造成超 94 万公顷森林损失，而中国是巴西牛肉的重要出口市场。中国市场在引导生产端减少毁林方面具有关键影响力。2025 年，项目围绕“可追溯性建设、激励机制推动”的目标，进入试点实施与政策对接阶段：

① 在前期研究与合作基础上，推动建立中巴牛肉“零毁林”跨境追溯试点机制，围绕数据标准、系统对接与合规验证开展实操测试，并引入政策对话与可持续金融激励路径，探索与巴西“绿色护照”等既有体系的互操作性。

项目组织中国专家再次赴巴西马托格罗索州与帕拉州开展实地调研，与当地政府机构、认证机构及企业开展技术讨论；在中国举办多场专题研讨会，推动中巴在零毁林标准、认证路径与数据互认方面形成共识；并与中国牛肉进口企业达成试点合作意向，探索以“可追溯 + 零毁林”作为市场准入条件的贸易模式。

② 合作完成关于零毁林农产品互认机制和市场接受度的研究报告，推动形成“政策激励 + 市场机制 + 金融工具”协同作用的路径，并为《鼓励和支持商品进口目录》纳入商务部发布的《推动绿色贸易实施意见》提供的政策支持。

③ 在气候 COP30、BRICS 等期间，围绕可持续农产品供应链、全球气候治理、南南合作等相关议题举办和参加国际交流活动。



② 可持续农产品的进口鼓励政策

2025 年，GEI 基于前期合作基础，开展了企业调研，了解开展可持续贸易的政策与金融需求；开展绿色及内容研讨会，探讨可持续金融模式的政策基础与创新实践，旨在推动金融部门更广泛关注绿色农产品贸易的金融支持模式。

中国作为全球重要农林产品贸易国，在推动与生产国经济发展同时，面临森林风险农林产品供应链的环境挑战，像棕榈油、橡胶等全球贸易中的非法采伐等问题，威胁全球森林资源可持续性，也给中国履责和实现“双碳”目标添压。2025 年，基于前期研究基础，GEI 支持中国与东南亚生产国开展关于金融推动可持续供应链的研究，开展了企业调研，促进多国交流，围绕金融部门如何联合其它部委助力企业开展可持续农产品进口合作开展研讨。在项目下，完成了《中国对进口绿色农产品的激励政策》、《中国 - 东盟可持续农产品认证的区域实践》、《印度尼西亚绿色金融支持可持续棕榈油供应链》等研究报告，并推动开展了中国 - 印度尼西亚 - 马来西亚三方参与的“探索可持续棕榈油供应链的绿色融资路径”专家研讨会。





4

全球环境创意基金
(GEIF)

全球环境创意基金（以下简称“GEIF”）于2016年由原布蓝蒙基金会（Blue Moon Foundation）提供种子资金而建立，旨在帮助 GEI 在能源和气候变化、生态保护、海外可持续投资与绿色金融领域推动创新机制、模式和解决方案的探索和实践。2025 年，GEIF 下设的 2 个专项基金项目：GEIF 专项基金、海洋专项基金开展了工作，另外，师法自然专项基金完成了工作使命，正式关闭。

① GEIF专项基金

GEIF 专项基金由原布莱蒙基金会 (Blue Moon Foundation) 资金支持, 在 2025 年支持了“印尼工业园区绿色指标体系建立和能力建设”项目、“以红树林为例, 探索东南亚社区保护网络实现生态保护、应对气候变化和可持续发展三重效益”项目, Freeland Foundation 非限定资金支持三个项目。

1 印尼工业园区绿色指标体系建立和能力建设

为支持 GEI 机构改革, 并缓解新机构接受国际资金条件不成熟导致资金紧张的难题, 2025 年, GEIF 专项基金支持北京蓝宇星环保咨询有限公司开展印尼工业园区绿色指标体系建立和能力建设项目。该公司将 GEI 能源组过去三年在印尼工业园区绿色发展的项目进行了承接。项目进入最后关键的“印尼国家首个绿色工业园区指标体系”发布阶段, 面临资金短缺的危机。GEIF 的桥基金用于支持指标体系的建立、测试和发布, 项目开展过程中, 该公司深度参与并协助印尼工业部制定国家级生态工业园区指标体系, 为印尼全国范围内分级推进生态工业园区建设提供了重要数据支撑。

2 “以红树林为例, 探索东南亚社区保护网络实现生态保护、应对气候变化和可持续发展三重效益”项目

2025 年, 为支持 GEI 机构改革, GEIF 专项基金支持新孵化机构 Give to Nature 承接“以红树林为例, 探索东南亚社区保护网络实现生态保护、应对气候变化和可持续发展三重效益”项目, 由原该项目的人员继续执行项目。2025 年, 该项目重点推进红树林保护廊道建设, 核心聚焦三大方向: 梳理东南亚各国红树林相关政策与行动、开展红树林社区能力建设、搭建非政府组织与社区对接领域领域的桥梁。主要成果包括: 完成东盟五国气候韧性政策与行动研究; 在柬埔寨社区开展红树林苗圃建设与修复项目, 在印尼与非政府组织合作进行碳领域专项课程开发。

3 Freeland Foundation 非限定资金支持

为了帮助 GEI 的合作机构国际野生动物保护组织 Freeland Foundation 度过国际资金冻结期, 使其正在开展打击非法野生动物贸易工作不被中断。2025 年 1 月, GEIF 支持 Freeland Foundation 一笔 20000 美元的非限定资金, 资金用于打击非法野生动物贸易执法合作及弥补 5 个月国际资金冻结缺口。截至目前, 项目已举办两场亚非特别调查组会议, 第三场正筹备; 推动东盟警察组织与非洲反野生动物走私执法工作队签署合作备忘录, 除老挝外各方实现情报互通, 老挝执法行动已加强, 促成亚非联合查办两起走私案, 其中一起洗钱案涉案金额超 5000 万美元, 多国参与侦办。基金会在资金冻结期仅 1 名员工离职, 团队稳定。



② 海洋专项基金

海洋专项基金是以赠款支持的方式，帮助中国海洋保护民间机构开展海洋保护工作。2025 年，在帕卡德基金会 (The David and Lucile Packard Foundation) 的资金支持下，海洋专项基金启动了“为海行动”三期和能力建设两个项目。



1 “为海行动”三期项目

2025 年 8 月，GEI 海洋专项基金启动了“为海行动三期项目”。本期项目在延续二期项目总体目标与实施框架的基础上，继续与二期合作的 5 家伙伴机构开展深度合作。为海行动二期项目，我们邀请执行机构在不同类型的沿海社区探索海洋保护和可持续发展路径。三期项目，我们在之前探索工作的基础上，聚焦海洋生态保护与社区可持续发展实践，逐渐形成可复制、可推广的示范案例。做项目的支持方，本期我们的工作重点落在几个方面：

一、推动协同共治模式：在项目执行过程中，各机构联合多方力量，逐步形成了社区+NGO+科研机构为基础，政府、企业支持参与的格局，项目的协同共治模式初步形成。

二、能力建设：项目在启动和中期交流会上都加入了培训部分，培训内容包括项目管理、财务管理、宣传管理，并邀请多位专家对海洋保护和气候议题、生物多样性议题结合进行了分享，同时，为海行动还参与了中国-东南亚社区伙伴的交流，学习了东南亚社区伙伴的案例；

三、资源链接和影响力扩大：我们 2025 年 9 月召开的项目启动会链接了中国环境资助者网络 (CEGA) 的气候共享活动，两家机构共同邀请了多位专家和基金会进行交流；2025 年 11 月，GEI 和 SEE 基金会在厦门海洋周期间共同召开了为海行动交流；我们在 GEI 公众号上发布了为海行动五个项目的系列推文，全面介绍了五个项目的开展情况。

目前，项目还在开展过程中，GEI 将从项目资助管理者的角度，将继续推动五个子项目的发展。

2 能力建设项目

在统筹管理两期为海行动项目后，GEIF 积累了宝贵的经验与资源。出于对海行动项目的认可，2025 年，Packard 基金会支持 GEIF 开展海洋专项基金能力建设项目。该项目通过学习、培训、交流参访及专家指导，提升海洋专项基金的管理能力，包括完善战略设计能力、优化资助项目管理技巧，以及加深对海洋保护议题和国内外海洋保护合作方的了解。目前，项目还在进行中，已经完成的成果包括：

- ① 国内外主要海洋保护机构战略分析报告。
- ② 制定完成 GEIF 海洋专项基金资助项目管理办法。
- ③ 初步建立 GEIF 海洋专项基金专家与资源库。



5 财务报告

业务活动表

2025 年 1 月 1 日—2025 年 12 月 31 日 (单位：人民币)

收入	非限定性	限定性	合计
捐赠收入	7,760,356.02	-	7,760,356.02
服务收入	90,000.00	-	90,000.00
其他收入	303,799.38	-	303,799.38
合计	8,154,155.40	-	8,154,155.40
支出	非限定性	限定性	合计
业务活动成本	15,154,483.61	-	15,154,483.61
其他费用	69,926.32	-	69,926.32
合计	15,224,409.93	-	15,224,409.93
净资产变动额	-7,070,254.53	-	-7,070,254.53

资产负债表

2025 年 1 月 1 日—2025 年 12 月 31 日 (单位：人民币)

资产	期初	期末
流动资产	70,488,948.70	64,369,884.16
固定资产	102,667.42	87,343.13
资产合计	70,591,616.12	64,457,227.29
负债		
流动负债	106,565.02	1,042,430.72
长期负债	-	-
负债合计	106,565.02	1,042,430.72
净资产		
非限定性净资产	70,485,051.10	63,414,796.57
限定性净资产	-	-
净资产合计	70,485,051.10	63,414,796.57
净资产和负债合计	70,591,616.12	64,457,227.29

